



SECRETARÍA GENERAL

1

**ACTA JUNTA DIRECTIVA  
SESIÓN ESPECIAL  
29 de mayo del 2024**

**ASISTENTES:**

Guillermo Castro, Rector (s)  
Leopoldo Soto Norambuena. Presidente suplente  
Giselle Garat Ly  
Patricia Estrada Mancilla  
Carlos Pérez Soto  
Cristian Hernández Vergara.  
Nolfa Ibáñez Salgado.  
Pablo Corvalán Reyes. Secretario General

**EXCUSAS:**

María Beatriz Fernández Cofré. Presidenta.  
Elisa Araya Cortez. Rectora  
Miguel Littín Cucumides

**IINVITADOS:**

Javier Pino, Vicerrector de Gestión Institucional.  
María Ester Sepúlveda, Directora de Administración y Finanzas.

**TABLA**

1. Toma de conocimiento de los Estados Financieros auditados 2023, de la UMCE.
2. Varios.

UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN  
Campus Macul • Av. José Pedro Alessandri 774 • Ñuñoa, Santiago

E-mail: [secretaria.general@umce.cl](mailto:secretaria.general@umce.cl)



SECRETARÍA GENERAL

2

## **DESARROLLO DE LA SESIÓN:**

Hora de inicio: 14:30 horas.

Preside la sesión el Profesor Leopoldo Soto.

Antes de abordar el tema de la reunión, el Rector (s) da cuenta de los acontecimientos que derivaron en la toma del Campus Macul por un grupo de personas. Señala que el objetivo de la Rectoría es normalizar la institución lo antes posible y que se ha resuelto mantener el calendario académico original. Hasta ahora se han identificado dos demandas: el tema de Palestina, y algunos problemas de infraestructura.

### **1. TOMA DE CONOCIMIENTO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS 2023, DE LA UMCE.**

El Vicerrector JAVIER PINO agradece a María Ester Sepúlveda porque los resultados de este estado financiero, tiene que ver con el estado financiero que ella y su equipo y la gestión hicieron en el año 2023. Señala que las universidades están reguladas por la ley 21.091 de Educación Superior y ésta en su artículo 36 señala que la superintendencia en conjunto con la contraloría general, van a regular las normas contables. Y, además, que esta contabilidad va a ser auditada por una empresa externa, regulada por la ley 18.045. La Ley 21.094, en su artículo 35, señala que, en el ejercicio de su gestión administrativa y financiera, las universidades deben llevar contabilidad completa de sus ingresos y gastos, conforme a los principios de contabilidad generalmente aceptados. Se pierde toda comparabilidad y competitividad con las universidades del sector privado. La superintendencia en conjunto con la contraloría, diseñaron un set de normas nuevas que van a regir tanto para el sector público, como para el sector privado. La contraloría se enfocó, evidentemente, en la contabilidad de las universidades del Estado y la superintendencia en aquellas del sector privado, manteniendo un hilo común de las normas internacionales de gestión financiera. Y, a las universidades les asiste en algún punto las normas de contabilidad pública, pero muy precisadas en algunos puntos más específicos. Esta nueva normativa, implica abrir las normas contables de los estados financieros. Los estados financieros son una representación estructurada de la situación financiera y que su propósito es generar información útil para la toma de decisiones y constituye además un medio para la rendición de cuentas. Los estados financieros, generalmente, permiten a

UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

Campus Macul • Av. José Pedro Alessandri 774 • Ñuñoa, Santiago

E-mail: [secretaria.general@umce.cl](mailto:secretaria.general@umce.cl)



SECRETARÍA GENERAL

3

las autoridades, ya sea la Junta Directiva o a la gestión, tener información respecto a la posición financiera en la que está la universidad respecto de otras y también, respecto de la gestión financiera que lleva durante el año.

El año pasado, en el segundo semestre, la superintendencia hizo una evaluación general de la salud financiera de las instituciones de educación superior. Algunos indicadores parecían que no estaban adecuadamente contruados, pero fue un ejercicio adecuado que permitió sacar algunas conclusiones sobre el sistema que son positivas. Señaló que en general las instituciones de educación superior, sobre todo las universidades, están en una buena posición financiera, a excepción de algunos casos muy particulares. Y luego de ese gran estudio que se hizo a nivel de sector de educación superior, en marzo hicieron llegar un informe específico a la UMCE, que recalca que el estudio tiene un carácter exploratorio y que se enfoca en caracterizar la salud financiera de los perfiles que diseñó este otro gran estudio, perfiles de riesgo y que este informe que hicieron llegar no pretende hacer un diagnóstico de situaciones financieras, porque para eso habría que recurrir a otro tipo de indicadores, pero da ciertas orientaciones, respecto de la posición financiera de la universidad más que la gestión financiera.

Respecto al endeudamiento de leverage financiero, la universidad está muy bien posicionada, el indicador de alerta es mayor a 1,5 y la UMCE está en 0,32. En Leverage financiero el lugar de alerta es de 1 y la UMCE está muy cercano a 0, prácticamente en 0. Por lo tanto, se está muy bien posicionados en el sistema. Si bien hay una deuda con el fondo de crédito solidario, no impacta significativamente en los estados financieros. El patrimonio, que está, según lo vamos a ver, por sobre los 45 mil millones de pesos. Ese es el fenómeno que ocurre en estos indicadores y por qué nos posiciona con una buena salud financiera en estos indicadores.

Respecto de los indicadores de recursos, los umbrales de alerta están invertidos, la UMCE está posicionada en el último año, sobre el umbral, en el umbral de liquidez. Y este umbral de liquidez es la proporción de deuda de corto plazo y que puede ser cubierta con los activos corrientes de la institución. La UMCE está muy por arriba de la norma del sistema, pero es por un fenómeno bien particular de la UMCE, que ha recibido recursos por parte del MINEDUC, proyectos FDUE, AIUE, también llegó más recursos por parte de la gratuidad y eso mejora la liquidez. Es bueno porque hay recursos y tiene de malo porque no se han ejecutado y eso es parte de la eficiencia de una gestión.

UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

Campus Macul • Av. José Pedro Alessandri 774 • Ñuñoa, Santiago

E-mail: [secretaria.general@umce.cl](mailto:secretaria.general@umce.cl)



SECRETARÍA GENERAL

4

En margen en bruto, se está casi en alerta, margen en bruto es la proporción del resultado de la operación de los ingresos y costos asociados a la actividad educacional y de producción de conocimiento. Y esto quiere decir que los ingresos operacionales, se está en un equilibrio muy precario entre los ingresos y gastos. Y hay que mejorarlo por varias otras vías. Respecto del total de activos fijos, que es lo que indica el total de activos fijos de la institución, se está en indicadores por sobre el nivel de alerta. Las conclusiones de este informe es que se está en un nivel no riesgoso. Aquí el reporte indica tres clases de perfiles; el perfil no riesgoso, el perfil no riesgoso de alta deuda y el perfil riesgoso. El perfil no riesgoso tiene V niveles, siendo el IV el menos riesgoso. Y la universidad transita en estos últimos 10 u 11 años del III al V.

Los estados financieros se dividen en tres secciones, uno que da información respecto de la posición financiera de la universidad, con los activos y el patrimonio, deuda, respecto de la gestión, que sería los resultados operacionales dentro del año y luego, la variación del patrimonio. Respecto de los deudores comerciales y otras cuentas corrientes. Respecto de pasivos y patrimonio, hay una provisión de 550 millones de pesos en incentivo al retiro para este año, tanto de personal académico como de administrativo. En otros pasivos no financieros corrientes, también hay un aumento, que se ve reflejado en la parte del pasivo ahora el AIUE de calidad. Y es un pasivo porque es un proyecto que se declara en la universidad hace años atrás, y lo presentan como un pasivo, una deuda. Y es una deuda porque tiene restricción de uso. No así el PFUE, no así el AIUE corriente o el AIUE que viene por la parte basal sin proyecto. El AIUE de calidad es un proyecto o un financiamiento que no se va a recibir este año. Se recibió la última cuota en diciembre del año pasado, pero ahora, por tener cuatro años de acreditación ya no recibimos ese financiamiento. También se ve reflejado en los pasivos no corrientes el préstamo bancario que fue suscrito hace unos atrás, queda la última cuota este año. Y, en cuentas por pagar comerciales y no corrientes, se reflejada la deuda que hay con el fondo solidario, que son alrededor de seis mil quinientos millones. Y, los beneficios estudiantiles no utilizados de los años 2015, 2016 y por lo que se está en disputa con el consejo de defensa del Estado, donde también han participado otras universidades del Estado, con la posición de que no hay que devolver esos recursos, pero, de todas maneras, están ahí guardados en los estados financieros. Hay una variación total del patrimonio de 49 mil millones a 51.788 millones. Ese es el patrimonio neto que estamos informando dentro del patrimonio. El fenómeno de haber recibido una gran cantidad de liquidez en el segundo semestre del año 2023, tiene que ver con gratuidad, pero también el

UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

Campus Macul • Av. José Pedro Alessandri 774 • Ñuñoa, Santiago

E-mail: [secretaria.general@umce.cl](mailto:secretaria.general@umce.cl)



SECRETARÍA GENERAL

5

ministerio ya ha anunciado que va a ser una política sistemática de liberar cierta parte de los excedentes del FSCU, para algunos gastos específicos en los que han incurrido algunas universidades y eso también aporta un flujo, de entre los dos decretos que aparecieron el año pasado y fueron como mil setecientos millones y esa es una política que va a continuar durante este gobierno, al menos, así lo ha anunciado.

En los gastos de administración, estos aumentan por dos fenómenos, uno, que desde el reajuste que se dio del 2022 al 2023 y que fue del 8%, y otro, que es que se contabilizan los honorarios académicos, que es por mil doscientos o mil quinientos millones de pesos y que estaban contabilizados en el 2022 en otra cuenta. Entonces, aquí hay un gasto doble que aumentan los gastos de administración, pero es por ese fenómeno, el 8% de 17 mil millones de remuneraciones tiene un efecto al año siguiente. Entonces, hay una disminución en gastos de administración, por un lado, pero un aumento más que proporcional en otro por ese ítem. Para el próximo año se pronostica que los gastos de administración se van a estabilizar. Y, además, como se está impulsando a ejecución de los proyectos FDUE y AIUE, también va a tener un efecto de los gastos en administración al alza, pero se está esperando que estos gastos no sean estructurales, ni de largo plazo, sino que sean gastos sensibles, en torno a un proyecto que es temporal y que por lo tanto no afecte el resultado financiero de la universidad. Los resultados del año son de dos mil trescientos noventa y cinco millones, versus veinticinco millones del año pasado. Claramente, es una administración financiera destacable.

La Directora MARÍA ESTER SEPÚLVEDA se refiere a que este es el primer estado financiero en el que trabaja internamente la institución. Antes se entregaba los datos a los auditores y ellos entregaban los estados financieros. Por lo tanto, los números, los análisis y todo fue hecho en la universidad, enviado a los consultores y donde hubo mucha negociación para aclarar los números, reclasificar, ponerlos donde correspondía, considerando que habían cambiado la forma de exponer los estados financieros del año 2023. Fue un arduo trabajo, reflejo y producto de todos los movimientos que tuvo la institución, tanto de ingresos como de gastos, respecto de todo su funcionamiento. Hay que pensar que a los estados financieros converge todo lo que la institución hace en términos económicos.

Las y los integrantes agradecen la presentación, y tras algunas consultas, se acuerda tomar conocimiento de los Estados Financieros auditados de 2023.

UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

Campus Macul • Av. José Pedro Alessandri 774 • Ñuñoa, Santiago

E-mail: [secretaria.general@umce.cl](mailto:secretaria.general@umce.cl)



SECRETARÍA GENERAL

6

## 2. VARIOS.

No hay.

Cierre de sesión 17:31.

**PABLO CORVALÁN REYES**  
**SECRETARIO GENERAL**

UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN  
Campus Macul • Av. José Pedro Alessandri 774 • Ñuñoa, Santiago  
E-mail: [secretaria.general@umce.cl](mailto:secretaria.general@umce.cl)